

УДК 338.47

## Влияние геополитической обстановки на логистические цепочки и стратегии управления рисками в транспортной отрасли

Корсун Елизавета Алексеевна, студент, Московский технический университет связи и информатики, elizavetakorsun16800@gmail.com

В настоящее время, когда геополитическая обстановка постоянно меняется, транспортная отрасль сталкивается с серьезными трудностями, существенно влияющими на функционирование логистических цепочек. В статье рассматриваются ключевые геополитические факторы и их воздействие на различные логистические процессы. Кроме того, анализируются подходы к разработке стратегий, направленных на минимизацию возникающих рисков и обеспечение бесперебойной работы логистических цепочек.

Ключевые слова: геополитика, транспортная отрасль, управление рисками, политическая нестабильность.

Под влиянием глобализации мировая экономика развивалась на протяжении многих десятилетий, что привело к формированию системы сложных и взаимосвязанных логистических цепочек, в которых транспорт играет ключевую роль [1]. Транспортная отрасль является главным звеном в деятельности множества предприятий по всему миру, обеспечивая бесперебойное перемещение необходимых ресурсов. Существует множество факторов, влияющих на функционирование этих цепочек. Однако в последние годы на первый план вышла геополитическая обстановка, ставшая одним из наиболее значимых и непредсказуемых факторов сглаженной работы мировой логистики.

Геополитическая обстановка — это постоянно меняющееся состояние международных отношений, определяющее положение и взаимодействие государств на мировой арене. Она формируется под влиянием политических, экономических, военных и географических факторов.

Можно выделить следующие ключевые факторы международной обстановки, влияющие на логистику:

1. Вооруженные конфликты и территориальная нестабильность. Существенное влияние на логистику оказывают военные противостояния и террористическая активность. Закрытие привычных маршрутов вынуждает компании искать альтернативные пути, что, в свою очередь, ведет к росту стоимости перевозки и увеличению сроков доставки. Наглядным примером служит обострение ситуации в Красном море в 2023–2024 гг., когда многие владельцы судов были вынуждены перенаправлять грузы в обход, тем самым увеличивая срок доставки и расходы на топливо.

2. Торговые и экономические санкции. Введение различных торговых ограничений оказывает существенное влияние на товарные потоки, а также приводит к дисбалансу спроса и предложения [2]. Эти изменения требуют поиска новых стратегий адаптации к изменившимся условиям.

3. Нестабильность политической обстановки. Смена политического режима, изменения в правительстве и социальные протесты могут привести к неопределенности в правовой базе, изменениям в правилах ведения бизнеса и потенциальным рискам для логистических операций, таким как задержки на таможне, ограничения на импорт и экспорт определенных товаров.

4. Энергетическая политика. Транспорт, используемый в логистике, сильно зависит от энергоносителей. Любые изменения в энергетической политике ведут к осложнениям в перевозках. Например, перебои в поставках газа и нефти приводят к росту тарифов и снижению доступности транспортных средств.

Изменения в геополитической обстановке оказывают различ-

ное влияние на логистические процессы в зависимости от специфики. Так, авиационный транспорт является самым быстрым и одновременно самым дорогостоящим видом перевозок. Его работа напрямую зависит от состояния воздушного пространства, которое определяется политической ситуацией и международными отношениями. Полное закрытие воздушного пространства, различные ограничения и террористические угрозы могут значительно осложнить авиаперевозки, сделав их более дорогостоящими, продолжительными и менее безопасными. Например, после 2022 г. многие авиакомпании были вынуждены перенаправлять рейсы из Европы в Азию, что увеличивало время полета и расходы на топливо.

Морские перевозки, являясь основой глобальной торговли, в значительной степени подвержены влиянию изменений в международной обстановке. Такие факторы, как пиратство, закрытие портов, санкции и ограничения деятельности судоходных компаний, могут привести к серьезным изменениям в привычных морских маршрутах и увеличить стоимость использования морского транспорта [2]. Случившаяся несколько лет назад блокировка Суэцкого канала из-за судна *Ever Given* продемонстрировала уязвимость этих маршрутов.

Перевозки железнодорожным транспортом во многом зависят от доступности сухопутных транспортных коридоров. Военные столкновения и политические волнения на границах могут привести к замедлению или полной остановке движения поездов. Так, прекращение движения по некоторым международным направлениям в 2022 г. вызвало значительные задержки логистических процессов.

Геополитическая обстановка оказывает существенное влияние и на автоперевозки, особенно на короткие и средние расстояния. Факторы, связанные с таможенным и пограничным контролем, способны значительно затруднить автомобильные перевозки, увеличивая их стоимость и продолжительность. Торговые и экономические санкции могут привести к повышению пошлин на импорт и экспорт товаров, а также к изменению правил пересечения границ [2].

Транспортные компании вынуждены разрабатывать и внедрять стратегии управления рисками для минимизации негативного воздействия геополитической нестабильности на логистические процессы. Эти стратегии должны соответствовать требованиям постоянно меняющейся международной среды, т. е. внедряемые решения должны быть гибкими и адаптивными.

Основные стратегии, применяемые компаниями:

1. Диверсификация маршрутов и поставщиков. Наличие альтернативных вариантов маршрутов и транспортных средств сни-

жает зависимость от традиционных логистических цепочек и позволяет оперативно реагировать на проблемные ситуации. Диверсификация поставщиков уменьшает зависимость от отдельных контрагентов и регионов, хотя и может повлечь дополнительные затраты на поиск новых партнеров.

2. Инвестирование в современные технологии. Внедрение автоматизированных систем управления логистикой позволяет сокращать сроки доставки, находить оптимальные маршруты и повышать прозрачность всего процесса перевозки. Системы прогнозирования спроса обеспечивают более точное планирование запасов, снижая риск их избытка или дефицита. Автоматизация также уменьшает зависимость от человеческого фактора, минимизируя вероятность ошибок.

3. Разработка плана действий на случай чрезвычайных ситуаций. В условиях геополитического кризиса у компаний должен быть готов детальный план реагирования, включающий процедуры эвакуации, перенаправления грузов и коммуникации с партнерами и клиентами.

4. Создание международных альянсов. Укрепление отношений с заинтересованными сторонами и формирование новых парт-

нерств позволяет распределить риски между участниками логистической цепочки [1].

Влияние геополитической обстановки на транспортную отрасль с каждым днем усиливается. Военные конфликты, ограничения и санкции, торговые войны и политические волнения создают новые препятствия, преодоление которых требует от компаний гибкого и адаптивного стратегического мышления. Для обеспечения устойчивости транспортные организации сосредотачиваются на следующих направлениях: постоянный мониторинг и анализ международной ситуации, инвестиции в современные технологии, разработка планов на случай чрезвычайных ситуаций и укрепление международных партнерских связей. Только благодаря превентивному управлению рисками компании могут сохранять конкурентоспособность и обеспечивать бесперебойное функционирование логистических цепочек. В дальнейшем исследования должны быть направлены на разработку методологий оценки геополитических рисков и создание стратегий адаптации для участников логистических процессов. Подобные исследования позволят сформировать устойчивую глобальную логистическую систему в условиях нестабильного мира.

#### Примечания

1. Дыбская В. В. Логистика: учебник / под общ. ред. В.И. Сергеева. М., 2020.

2. Конторович Д. В. Влияние санкционной политики на логистику международных перевозок // Логистика и управление цепями поставок. 2022. N 4.

#### English version

The impact of the geopolitical situation on supply chains and risk management strategies in the transport industry

Korsun Elizaveta Alekseevna, student, Moscow Technical University of Communications and Informatics

In today's constantly changing geopolitical environment, the transport industry faces significant challenges that have a substantial impact on the functioning of supply chains. This article examines key geopolitical factors and their influence on various logistics processes. In addition, it analyzes approaches to developing strategies aimed at minimizing emerging risks and ensuring the uninterrupted operation of supply chains.

Keywords: geopolitics, transport industry, risk management, political instability.