

УДК 338.24:347.736

## Влияние процедур банкротства на экономическую безопасность региона: правовые и управленческие аспекты (на примере ООО «Валгер»)

Ескина Ольга Олеговна, студент, Московский финансово-юридический университет, eskina.olga01@mail.ru

Банкротство хозяйствующих субъектов представляет одну из ключевых угроз экономической безопасности как на региональном, так и на федеральном уровне, поскольку оно приводит к сокращению занятости, снижению налоговых поступлений и разрыву производственно-экономических связей. В статье рассматривается влияние процедур банкротства на экономическую безопасность региона на примере общества с ограниченной ответственностью «Валгер». Цель исследования состоит в выявлении правовых и организационно-экономических факторов, приводящих предприятие к несостоятельности, а также в анализе последствий банкротства для устойчивости региональной экономики. Методологическую основу исследования образуют анализ положений Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)», изучение судебной-арбитражной практики и исследование конкретной экономической ситуации на предприятии. Установлено, что ключевыми причинами ухудшения финансового состояния общества с ограниченной ответственностью «Валгер» стали утрата крупных контрагентов, рост кредитной нагрузки, нарушение финансовой дисциплины и отсутствие своевременной реструктуризации задолженности. Отмечено, что действующие законодательные механизмы в недостаточной степени ориентированы на раннее выявление признаков неплатежеспособности и предупреждение кризисных явлений. Обоснована необходимость внедрения систем ранней диагностики финансовых затруднений, расширения досудебных механизмов реструктуризации задолженности и реализации программ региональной поддержки малого и среднего предпринимательства. Реализация указанных мер способствует сокращению числа конкурсных производств и укреплению экономической безопасности территории.

Ключевые слова: банкротство, экономическая безопасность, региональная экономика, реструктуризация задолженности, антикризисное управление.

Банкротство российских предприятий остается одной из ключевых угроз экономической безопасности на региональном и федеральном уровнях: оно ведет к потере рабочих мест, снижению налоговых поступлений и дестабилизации связанных хозяйственных цепочек [1]. На примере ООО «Валгер» (г. Можайск) исследование иллюстрирует практические механизмы возникновения данной угрозы и возможности ее предупреждения.

Цель статьи – исследовать влияние процедуры банкротства на экономическую безопасность предприятия и региона, выявить проблемные правовые и организационные аспекты на примере ООО «Валгер», а также предложить практические рекомендации по снижению соответствующих рисков.

Процедура банкротства в России урегулирована Федеральным законом от 26 октября 2002 г. N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», а также смежными нормами. Указанные нормы охватывают стадии наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства и реализации имущества должника. Исторически институт банкротства после 2000-х гг. претерпел ряд реформ, направленных на ускорение процедур и усиление ответственности руководителей.

За последние годы наблюдается тенденция к ускорению процедур, усилению контроля со стороны арбитражных управляющих и внедрению цифровых инструментов в реестровые процедуры. Параллельно ужесточаются требования к добросовестности руководства и совершаемым сделкам [2].

В 2021–2024 гг. в Московской области наблюдался рост числа дел о банкротстве малого и среднего бизнеса: на 31,2 % в 2023 г. и на 15 % в 2024 г. (по данным региональной статистики и арбитражных судов). В 2024 г. доля завершенных конкурсных производств с удовлетворением требований кредиторов составила 57 % (по данным региональной отчетности и реестров ФССП и АРБ).

В рамках исследования правовых оснований и экономических предпосылок банкротства ключевое значение имеют положения Федерального закона от 26 октября 2002 г. N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», в частности ст. 3, 9, 38, 73, 111, 125–134, 213–224, регламентирующие признаки банкротства, основания для

обращения в арбитражный суд, обязанности руководителя должника, а также последствия совершения недобросовестных сделок. Нормы указанных статей формируют правовую базу для своевременного выявления признаков неплатежеспособности и принятия решений о начале процедуры банкротства либо применении мер финансового оздоровления.

Анализ практической ситуации на примере ООО «Валгер» позволяет выделить совокупность факторов, способствовавших ухудшению его финансового состояния. Прежде всего существенную роль сыграла утрата ключевых контрагентов, что привело к резкому снижению поступлений денежных средств и, как следствие, к недостаточной ликвидности. Одновременно сохранялась высокая кредитная нагрузка при снижающихся объемах выручки, что сформировало устойчивый кассовый разрыв. Ситуация усугублялась нарушением финансового контроля и накоплением налоговой задолженности, а также отсутствием своевременно разработанного и реализованного плана реструктуризации долгов [3].

Подобную комбинацию внутренних и внешних факторов отмечают и специалисты в области экономики и права. Так, А. Петров подчеркивает определяющую роль сочетания внешнего шока и высокого финансового рычага, тогда как И. В. Сидорова указывает на недостаточную проработанность механизмов раннего вмешательства в правовом регулировании. В свою очередь проведенный анализ подтверждает, что именно отсутствие эффективной ранней диагностики и затягивание управленческих решений в значительной степени способствовали эскалации кризиса. Таким образом, внедрение инструментов превентивного финансового мониторинга и своевременное применение процедур финансового оздоровления могли бы существенно снизить риск доведения предприятия до процедуры конкурсного производства.

Процедура банкротства оказывает комплексное воздействие не только на само предприятие, но и на экономическую безопасность соответствующей территории. В рамках законодательства о конкурсном производстве осуществляется реализация имущества должника с соблюдением установленной очередности удовлетво-

рения требований кредиторов, что на практике сопровождается сокращением экономической активности хозяйствующего субъекта и утратой производственного потенциала. На региональном уровне это выражается в сокращении рабочих мест, снижении уровня налоговых поступлений и нарушении устойчивых хозяйственных связей между предприятиями [4]. В случае ООО «Валгер» ухудшение финансового положения привело к сокращению порядка 30 % штата сотрудников и образованию задолженности по обязательным платежам, что негативно отразилось на доходной части бюджета муниципального образования. Как отмечает Е. Н. Козлова, массовые или даже единичные банкротства в пределах одного муниципалитета способны снизить его инвестиционную привлекательность и усилить социальную напряженность. Тем самым подтверждается вывод о том, что несостоятельность даже одного предприятия может выступать дестабилизирующим фактором для локальной экономики и требовать координированных мер реагирования со стороны органов власти.

Анализ действующих правовых норм и изменений в Федеральный закон N 127-ФЗ позволяет сделать вывод о том, что законодатель ориентирован преимущественно на оптимизацию и ускорение процедур, а также на усиление ответственности контролирующих лиц. В то же время механизмы раннего предупреждения финансовой несостоятельности остаются недостаточно развитыми. Практика арбитражных управляющих указывает на ограниченный доступ к актуальной финансовой информации о состоянии должников, а также на значительные трудности при реализации мер внешнего управления и реабилитационных процедур [5]. Это снижает эффективность попыток сохранить предприятие и во многих случаях приводит к переходу непосредственно к конкурсному производству.

В данном контексте особую значимость приобретают меры, направленные на предупреждение банкротства и минимизацию его негативных последствий. К числу универсальных инструментов относится усиление внутреннего финансового контроля, внедрение систем ранней диагностики неплатежеспособности, включая регулярное проведение стресс-тестов и мониторинг ключевых показателей ликвидности. Не менее важным представляется развитие правовых механизмов досудебного урегулирования между кредиторами и должником, а также расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к услугам профессионального финансового консультирования.

#### Примечания

1. Буранова Е. А. Особенности институционального антикризисного управления на предприятии с позиции экономического и юридического подходов с учетом институциональной среды региона // *Экономический анализ: теория и практика*. 2018. Т. 17. N 6.
2. Оборин М. С. Механизмы обеспечения экономической безопасности депрессивных регионов // *Вестник Волгоградского государственного университета*. Экономика. 2021. Т. 23. N 2.
3. Феофилова Т. Ю. Модель управления экономической безопасностью региона // *Вестник евразийской науки*. 2014. N 6.
4. Фирова И. П., Титов В. А., Демидова М. Г. Угрозы и риски экономической безопасности, оказывающие влияние на управленческие решения в сфере налогообложения // *Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России*. 2006. N 4.
5. Чикулаев Р. В., Черданцев В. П. Экономическое значение процедур банкротства в регионально-отраслевом аспекте // *Экономика сельского хозяйства России*. 2019. N 9.

#### English version

The impact of bankruptcy procedures on regional economic security: legal and managerial aspects (the case of Valger LLC)

Es'kina Olga Olegovna, student, Moscow University of Finance and Law

Bankruptcy of business entities constitutes one of the key threats to economic security at both the regional and federal levels, as it leads to job losses, a reduction in tax revenues, and the disruption of production and economic ties. This article examines the impact of bankruptcy procedures on regional economic security using the case of Valger Limited Liability Company. The purpose of the study is to identify the legal and organizational-economic factors leading an enterprise to insolvency, as well as to analyze the consequences of bankruptcy for the stability of the regional economy. The methodological framework of the research is based on an analysis of insolvency legislation, a review of judicial and arbitration practice, and an examination of the specific economic situation of the enterprise. The study finds that the key reasons for the deterioration of the financial condition of Valger LLC include the loss of major counterparties, an increase in credit burden, violations of financial discipline, and the absence of

timely debt restructuring. It is noted that the existing legislative mechanisms are insufficiently oriented toward the early identification of signs of insolvency and the prevention of crisis phenomena. The necessity of introducing early diagnostic systems for financial difficulties, expanding pre-trial debt restructuring mechanisms, and implementing regional support programs for small and medium-sized enterprises is substantiated. The implementation of these measures contributes to a reduction in the number of liquidation bankruptcy proceedings and to the strengthening of regional economic security.

Keywords: bankruptcy, economic security, regional economy, debt restructuring, crisis management.