

УДК 622.6

Разработка мероприятий по повышению прибыли предприятия (на примере ООО «ОК «Сибшахтострой»)¹

Гарина Александра Кирилловна, магистрант, Сибирский государственный индустриальный университет, garina_aleksandrovich93@mail.ru

Изучение эффективности функционирования предприятия позволяет установить степень целесообразности использования имеющихся ресурсов для достижения поставленных целей. На основе детального анализа показателей эффективности определяются наиболее результативные пути увеличения прибыльности компании. В рамках статьи представлены рекомендации по повышению доходности ООО «ОК «Сибшахтострой», основанные на расчете и оценке показателей ликвидности.

Ключевые слова: прибыль, эффективность, ликвидность, предприятие, мероприятия, комплекс мер.

Исследование эффективности деятельности ООО «ОК «Сибшахтострой» подчеркивает важность выявления слабых сторон, формирования рекомендаций и разработки мероприятий, нацеленных на улучшение операционного управления предприятием. Рассматриваемая организация специализируется на выполнении строительных и ремонтных работ для угольных компаний Кемеровского региона.

Современный экономический кризис создает дополнительные трудности для устойчивого ведения бизнеса. В таких обстоятельствах недостаточно просто сохранять стабильное положение, необходимо увеличивать прибыльность компании. Однако для грамотного управления финансовыми ресурсами требуется систематически отслеживать динамику прибылей и убытков.

Анализ прибыльности позволяет определить, какие направления бизнеса генерируют максимальную прибыль, а какие нуждаются в дополнительном внимании и вложениях. Такой подход обеспечивает возможность регулярного мониторинга эффективности и принятия взвешенных решений относительно повышения общей прибыльности фирмы.

Основным инструментом изучения прибыльности является финансовая отчетность, позволяющая получать детализированную информацию о доходах, затратах, чистой прибыли и иных важных финансовых параметрах. Эта информация полезна как для сопоставления с предыдущими временными периодами, так и для сравнительной оценки с деятельностью конкурентов.

Кроме того, изучение прибыльности помогает выявлять слабые места, нуждающиеся в улучшении: например, падение выручки в отдельных сегментах бизнеса может указывать на необходимость коррекции стратегии сбыта или обновления ассортимента товаров и услуг. Регулярный анализ динамики прибыли важен не только для поддержания стабильности, но и для укрепления позиций компании на рынке.

Исследуемым объектом является подрядчик, осуществляющий полный цикл проектных, строительных и монтажных работ вплоть до сдачи объектов «под ключ». Опыт компании включает строительство шахт, промышленных предприятий, энергетических установок, обогатительных комплексов и коммерческих сооружений. Чтобы полноценно оценить итоги деятельности и финансовое состояние предприятия, необходимо выявить общие тенденции изменений ключевых показателей, а также качественные сдвиги в активах и пассивах. Особое внимание уделяется расчету коэффициентов ликвидности и платежеспособности, т. к. именно они харак-

теризуют реальную финансовую устойчивость и надежность компании в выполнении обязательств перед кредиторами. Особенно важным становится отслеживание этих коэффициентов в ситуации возрастающих процентов по банковским кредитам, когда эффективное управление денежными средствами приобретает первостепенное значение.

Регулярное наблюдение за уровнем ликвидности помогает вовремя обнаружить признаки низкой эффективности использования капитала и скорректировать финансовую политику компании.

Деятельность ООО «ОК «Сибшахтострой» характеризуется следующими тенденциями. Выручка предприятия выросла на 0,8 % в 2023 г. и на 48,9 % в 2024 г. по отношению к предшествующим годам. Показатель валовой прибыли снизился на 5 % в 2023 г. по сравнению с 2022 г., однако в 2024 г. отмечался существенный прирост в размере 38,3 % благодаря увеличению объемов реализации продукции.

Коммерческие расходы увеличивались в течение исследуемого периода: в 2023 г. рост составил 7,6 %, а в 2024 г. — 41,3 %. Несмотря на временное снижение прибыли от продаж на 26,9 % в 2023 г., показатель быстро восстановил позитивную динамику, увеличившись на 141,3 % в следующем периоде.

Показатели прибыли до налогообложения демонстрируют положительную динамику: в 2023 г. наблюдалось увеличение на 63,1 %, а в 2024 г. — на 106,8 %. Чистая прибыль достигла отметки 38 706 тыс. руб. к концу отчетного периода, тогда как в 2022 г. она составляла лишь 11 254 тыс. руб. Темпы прироста составили 165,2 и 208,2 % соответственно за указанные годы.

В итоге можно констатировать общий положительный тренд в развитии ключевых показателей деятельности ООО «ОК «Сибшахтострой». Актив бухгалтерского баланса отражает размещение капитала, принадлежащего предприятию, в частности вложения в активы, запасы, расходы на производство и продажу продукции, а также наличие свободных денежных средств.

Коэффициент абсолютной ликвидности в 2022–2024 гг. находится ниже нормативных значений, что свидетельствует о снижении платежеспособности предприятия. Коэффициент абсолютной ликвидности определяет долю краткосрочной задолженности, которую возможно погасить незамедлительно за счет наличных средств. Его низкие значения свидетельствуют о нехватке у предприятия необходимого объема денежных средств и краткосрочных финансовых вложений для своевременных расчетов по краткосрочным долговым обязательствам.

Коэффициент критической ликвидности показывает, какую

¹ Научный руководитель: Черникова Оксана Петровна — заведующий кафедрой экономики и устойчивого развития бизнеса, Сибирский государственный индустриальный университет, кандидат экономических наук, доцент.

долю текущих долгов предприятие способно погасить без учета запасов, полагаясь исключительно на поступление денежных средств от дебиторов. В 2022–2023 гг. этот показатель незначительно превышал нормативное значение, однако в 2024 г. опустился до уровня 0,78, совпадая с рекомендуемым стандартом. Такое уменьшение коэффициента критической ликвидности подчеркивает необходимость активного взаимодействия с должниками для обеспечения достаточного превращения оборотных средств в денежные для осуществления выплат кредиторам. Предприятию следует предпринять шаги по усилению работы по взысканию задолженности с контрагентов.

Преимущество текущих активов над краткосрочными обязательствами создает дополнительный буфер для покрытия возможных убытков, возникающих при трансформации оборотных активов в денежные средства. Значительный размер этого резерва укрепляет доверие кредиторов к способности предприятия исполнить долговые обязательства.

Коэффициент текущей ликвидности непосредственно отражает, насколько текущие активы обеспечивают покрытие краткосрочной задолженности. Данный коэффициент имел значение 1,34 в 2022 г., которое впоследствии снизилось до 1,15 в 2024 г. Причиной послужило ухудшение соотношения оборотных средств и краткосрочных обязательств. Следовательно, предприятию целесообразно предпринять усилия по сокращению кредитного бремени.

Нами было выявлено несоответствие коэффициента маневренности функционирующего капитала (L4) рекомендованным нормам ($L4 \geq 0,1$) в 2022–2024 гг. По итогам анализируемых периодов данный коэффициент составлял -0,098, -0,061 и -0,072 соответственно. Этот показатель отражает удельный вес менее мобильных элементов функционирующего капитала, включающего запасы и долгосрочную дебиторскую задолженность.

Повышение коэффициента означает увеличение объема капитала, связанного в дебиторской задолженности, и, напротив, снижение его мобильности. Рекомендуемый уровень доли оборотных средств в активах составляет $L5 \geq 0,5$. В рассматриваемом случае на протяжении 2022–2024 гг. указанное соотношение находилось в пределах нормы. Высокая доля оборотных активов в общей сумме активов предприятия свидетельствует о возрастании его ликвидности и платежеспособности.

Однако на основании полученных данных нельзя утверждать полную ликвидность предприятия в течение всего анализируемого периода. Соотношения между активами и пассивами на протяжении всех рассмотренных лет не отвечают установленным рекомендациям. Структура активов и пассивов претерпела изменения в 2022–2024 гг.

Наблюдается тенденция роста кредитной задолженности предприятия одновременно со снижением доли собственного капитала и его участия в общем объеме пассивов. Абсолютные показатели ликвидности продемонстрировали снижение к концу отчетного периода, что предвещает возможное ухудшение платежеспособности в будущем.

На конец 2022 г. трехкомпонентный индикатор финансового состояния принимает вид (0, 0, 0), что свидетельствует о крайне неблагоприятном финансовом положении предприятия, находящегося фактически на грани несостоятельности. Такая ситуация обусловлена неспособностью суммы денежных средств и дебиторской задолженности компенсировать даже текущие обязательства перед кредиторами. Аналогичный показатель финансового состояния сохраняется и в последующие периоды — в 2023–2024 гг. Следовательно, финансовое положение предприятия остается ста-

бильно неудовлетворительным на всем рассматриваемом временном интервале.

Таким образом, проведенные расчеты подтверждают дальнейшее ослабление финансовой устойчивости к окончанию отчетного периода. Средств устойчивого финансирования оказалось недостаточно для полноценного покрытия потребностей предприятия в капитале, вследствие чего собственных средств оказалось недостаточно для формирования устойчивого финансового положения. Выявленная зависимость от привлеченных средств также подтверждает повышенную уязвимость предприятия в аспекте финансирования.

Показатель рентабельности совокупного капитала характеризует эффективность использования общего имущества предприятия. За анализируемые три года отмечается постепенный рост рентабельности капитала: от 21,1 % в 2022 г. до 28,1 % в 2024 г. Возрастание показателя свидетельствует о росте востребованности продукции и услуг предприятия.

Что касается рентабельности производства, то она демонстрирует негативную динамику: в 2022 г. на каждый рубль затрат приходилось 54,3 коп. прибыли, в 2023 г. этот показатель снизился на 8,7 %, а в 2024 г. уменьшился еще на 10,3 %. Причина заключается в опережающем росте себестоимости по сравнению с ростом выручки от реализации продукции.

Общая рентабельность деятельности предприятия улучшилась за период исследований: с 3,6 % в 2022 г. до 8,2 % в 2024 г. Рост показателя в 2023–2024 гг. составил 61,1 и 41,1 % соответственно по сравнению с предыдущими годами. Следовательно, улучшение общих показателей связано с увеличением потребительского спроса на продукцию и услуги предприятия, что позволило эффективнее вести основную деятельность.

Итогом проведенного анализа стали следующие выводы о финансовом состоянии ООО «Сибшхострой»:

- 1) наблюдается значительное увеличение дебиторской задолженности (более чем на 40 %), при этом доля дебиторской задолженности в составе активов достигает почти половины;
- 2) усилилась зависимость от заимствованных средств: долгосрочные обязательства выросли на 65 %, составляя треть пассивов предприятия, при этом кредиторская задолженность также резко выросла — на 40,4 %;
- 3) темпы роста себестоимости продукции превышают темпы роста выручки, что негативно влияет на эффективность производственной деятельности.

Оценка динамики коэффициента абсолютной ликвидности в 2022–2024 гг. показала отсутствие достаточной массы доступных денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, необходимых для немедленного покрытия краткосрочных обязательств. Кроме того, высокая величина дебиторской задолженности не позволяет оперативно удовлетворить требования кредиторов.

Другие расчетные показатели ликвидности демонстрируют аналогичные негативные тенденции: их значения остаются ниже установленных норм. Недостаточно высокий коэффициент критической ликвидности подчеркивает проблему недостатка собственной ликвидности, необходимой для нормального обслуживания обязательств.

Финансовая устойчивость подразумевает такое состояние баланса, при котором предприятие способно регулярно исполнять свои обязательства. Изменение коэффициента капитализации указывает на следующий важный аспект: если в 2023 г. каждый рубль собственных средств позволял привлечь восемь рублей заемных средств, то в 2024 г. эта величина составила уже девять с половиной рублей. Подобный рост кредитования усиливает нагрузку на

компанию с учетом значительной стоимости банковского кредита.

Несмотря на положительную динамику коэффициента финансовой устойчивости к концу анализируемого периода, его значение не достигает рекомендуемых нормативов. Это свидетельствует о недостаточности формирования активов компании за счет долгосрочных устойчивых источников, что обуславливает сохраняющийся уровень риска платежеспособности и зависимости от внешнего финансирования.

Следует отметить, что предприятие находится в кризисном состоянии, несмотря на рост выручки. Для увеличения выручки, а также повышения финансовой устойчивости и платежеспособности организации предлагается разработать ряд мероприятий, направленных на рост прибыли компании в долгосрочном периоде.

Важнейшей задачей любого хозяйствующего субъекта является постоянное совершенствование своей деятельности с целью увеличения прибыльности.

Далее рассматривается комплекс мероприятий, направленных на повышение прибыльности предприятия.

Актуальность проблемы состоит в том, что рост прибыли позволяет предприятию укреплять финансовую устойчивость, расширять производство, инвестировать в модернизацию оборудования и привлекать квалифицированные кадры. Поэтому разработка мероприятий по улучшению экономических показателей является важнейшим аспектом развития организации.

Целью работы является выявление путей улучшения прибыльности ООО «ОК «Сибшхтострой». Исходя из поставленной цели, были выделены следующие задачи: проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия; выявление ключевых направлений повышения прибыли и конкретных мер по совершенствованию бизнес-процессов; оценка потенциальных экономических выгод от внедрения разработанных мероприятий.

Исследование проводилось на основании анализа бухгалтерской отчетности, отчетов о прибылях и убытках, сведений о себестоимости продукции и производительности труда. Были использованы методы экономического анализа, SWOT-анализ, бенчмаркинг и статистический анализ.

Анализ показал, что основными факторами, влияющими на снижение прибыли, являются высокие затраты на сырье и материалы, недостаточная оптимизация производственных процессов, неэффективное использование трудовых ресурсов и низкая мотивация персонала.

На основе проведенного анализа были разработаны следующие мероприятия:

1. Совершенствование системы закупок сырья и материалов: оптимизация процесса закупки позволит снизить материальные за-

траты и повысить качество производимой продукции. Это достигается за счет перехода на долгосрочные контракты с надежными поставщиками, постоянного мониторинга рыночных цен и эффективного планирования потребности в ресурсах.

2. Внедрение бережливого производства: использование принципов бережливого производства позволит значительно сократить производственные отходы, уменьшить длительность производственного цикла и снизить уровень брака. Необходимо внедрение методик непрерывного совершенствования качества и минимизации потерь («кайдзен»).

3. Повышение квалификации кадров: обучение сотрудников современным технологиям и приемам работы повысит производительность труда и снизит потребность в дополнительной рабочей силе. Целесообразно создание корпоративного университета и проведение регулярных тренингов.

4. Оптимизация организационной структуры: рационализация организационных структур обеспечит четкое распределение обязанностей и ответственности, исключив дублирование функций и избыточные звенья управления. Следует рассмотреть возможность аутсорсинга непрофильных направлений деятельности.

5. Интеграция инновационных технологий: автоматизация и цифровизация основных технологических процессов уменьшат трудоемкость операций, повысят точность расчетов и обеспечат безопасность рабочего процесса. Особое внимание следует уделить разработке автоматизированных систем контроля качества продукции.

6. Организация эффективной системы мотивации персонала: стимулирование сотрудников к достижению высоких результатов повышает общую производительность труда и снижает текучесть кадров. Рекомендуется ввести гибкую систему премирования и бонусов, привязанную к показателям продуктивности и качеству выполняемой работы.

Реализация указанных мероприятий приведет к значительному росту прибыльности предприятия. Например, экономия материальных ресурсов составит около 10 %, повышение производительности труда позволит дополнительно сэкономить до 15 % текущих расходов, сокращение численности административно-управленческого аппарата уменьшит накладные расходы минимум на 5 %.

Предложенный комплекс мероприятий позволит существенно повысить прибыльность ООО «ОК «Сибшхтострой». Для достижения максимальных результатов необходимо регулярно контролировать выполнение планов и анализировать эффективность реализуемых решений. Ключевыми показателями успеха станут улучшение основных финансовых коэффициентов и стабильность роста прибыли.

Примечания

1. Аносова Н. В. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. М., 2018.
2. Ахмадиева З. Р. Прибыль как экономическая категория // Вестник науки и образования. 2019. N 9-2.
3. Голубева Т. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие. М., 2022.
4. Гуркина С. М., Черникова О. П. Использование ключевых показателей эффективности деятельности предприятий // Вестник науки и образования. 2017. N 1.
5. Денисова О. М. Особенности распределения прибыли предприятия в современных условиях // Интернаука. 2019. N 19-3.

English version

Development of measures to increase enterprise profit (the case of LLC OK Sibshakhtostroy)

Garina Aleksandra Kirillovna, master's student, Siberian State Industrial University

Assessing the efficiency of an enterprise makes it possible to determine how reasonably available resources are used to achieve the organization's goals. Based on a detailed analysis of performance indicators, the most effective ways to increase the company's profitability are identified. The article presents recommendations for improving the profitability of LLC OK Sibshakhtostroy, developed on the basis of the calculation and evaluation of liquidity indicators.

Keywords: profit, efficiency, liquidity, enterprise, measures, set of measures.