

УДК 346.57

Банкротство и финансовое оздоровление как инструмент реструктуризации бизнеса: современные подходы¹

Чеченева Виктория Витальевна, студент, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 1494440@bsuedu.ru

В статье рассматриваются современные подходы к использованию банкротства и финансового оздоровления в качестве инструментов реструктуризации бизнеса. Проанализированы основные проблемы, с которыми сталкиваются организации в условиях кризисных явлений, а также предложены возможные пути их решения. Исследуется нормативная правовая база, регулирующая вопросы банкротства юридических лиц, а также отечественная и международная практика применения указанных инструментов, демонстрирующая успешные примеры их использования. По результатам исследования сформулированы предложения по совершенствованию действующего законодательства в сфере банкротства и финансового оздоровления.

Ключевые слова: банкротство, финансовое оздоровление, реструктуризация бизнеса, организация, тенденции.

Современная экономика характеризуется высокой степенью неопределенности и рисками, которые приводят к необходимости реорганизации и реструктуризации бизнеса. В условиях кризиса многие компании сталкиваются с проблемами ликвидности и платежеспособности, что делает процедуры банкротства и финансового оздоровления важными инструментами сохранения бизнеса.

Количество корпоративных банкротств в России за 9 месяцев 2024 г. возросло более чем на 26 % по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. [1]. Подобные показатели свидетельствуют о действительной актуальности исследуемой темы, т. к. банкротство и финансовое оздоровление направлены на восстановление платежеспособности компаний и возобновление их деятельности.

Правовая регламентация указанных инструментов закреплена в Федеральном законе от 26 октября 2002 г. N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [2]. Под банкротством понимается предусмотренная законодательством процедура, при которой компания признается несостоятельной, а ее имущество реализуется для погашения задолженности.

Финансовое оздоровление представляет собой процедуру, применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности.

Банкротство и входящее в его структуру финансовое оздоровление являются механизмами реструктуризации бизнеса, т. е. деятельности, направленной на достижение целей и стратегий предприятия с учетом рыночных условий.

В настоящее время существует ряд подходов, позволяющих осуществить оперативную реструктуризацию бизнеса с целью выхода из кризисной ситуации.

Первый подход заключается в диагностике финансового состояния компании в процессе банкротства. Специалистами проводится углубленный анализ финансовой отчетности, выявляются причины кризиса и разрабатывается стратегия выхода из него. Как правило, диагностика включает:

- анализ ликвидности и платежеспособности;
- оценку активов и пассивов компании;
- определение объема и структуры задолженности;
- анализ операционной деятельности и выявление точек роста.

Любая реструктуризация должна начинаться с тщательного анализа и выявления причин, которые негативно сказываются на деятельности компании и проявляются в таких показателях, как падение доли на рынке, сокращение объемов выручки,

рост кредиторской задолженности, уменьшение показателей обеспеченности собственным капиталом, а также повышение текучести кадров [3, с. 388].

Следующий подход представляет собой реструктуризацию долгов, т. е. процесс переговоров с кредиторами о снижении долговой нагрузки, увеличении сроков погашения и изменении условий кредитования. Одним из ключевых преимуществ применения процедур банкротства в рамках данного подхода является возможность приостановления исполнительных производств и требований кредиторов. В период проведения процедуры банкротства компания освобождается от давления со стороны кредиторов и получает возможность последовательно перестроить свою деятельность и выработать эффективное решение по выходу из кризиса.

К основным методам реструктуризации относятся:

- снижение процентных ставок;
- частичная конвертация долговых обязательств в акции;
- предоставление рассрочки платежей.

При этом в процессе реструктуризации задолженности компании возможно участие государства. Так, во Франции администрация отдельных регионов предоставляет государственные услуги по реструктуризации и финансовой поддержке ослабленных предприятий, включая предоставление субсидируемых кредитов по сниженной процентной ставке с возможностью отсрочки погашения основного долга [4, с. 10].

На наш взгляд, это является эффективным способом преодоления кризиса в деятельности компаний, который может быть применен и в условиях российской бизнес-среды.

Привлечение новых инвесторов представляет собой важное направление финансового оздоровления. Инвесторы могут предоставить дополнительные финансовые ресурсы, необходимые для стабилизации финансового состояния компании. Наиболее распространенными способами привлечения инвестиций являются:

- 1) выпуск новых акций;
- 2) привлечение венчурного капитала;
- 3) сотрудничество с государственными фондами и агентствами.

Отметим, что объем привлечения венчурных инвестиций с целью реструктуризации отечественных компаний за первое полугодие 2025 г. увеличился более чем на 80 % по сравнению с 2024 г., в связи с чем можно говорить об эффективности данного метода финансового оздоровления в условиях кризиса [5].

¹ Научный руководитель: Федорященко Алексей Сергеевич — доцент кафедры трудового и предпринимательского права, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, кандидат юридических наук, доцент.

Следующий метод заключается в оптимизации операционной деятельности компании, т. е. в комплексе мер, направленных на повышение эффективности производства и снижение издержек, например путем сокращения численности персонала, автоматизации производственных процессов, уменьшения расходов на сырье и материалы, а также применения иных способов.

Процедура банкротства может восприниматься как крайняя мера, однако в ряде случаев она является оптимальным способом восстановления платежеспособности компании и ее последующей реструктуризации.

Вместе с тем существуют и недостатки использования указанных инструментов для восстановления компании, в частности:

- 1) высокие затраты на проведение процедур банкротства и финансового оздоровления;
- 2) риск утраты контроля над компанией;
- 3) продолжительный характер процедур.

Российский и международный опыт показывает, что успеш-

ное использование процедур банкротства и финансового оздоровления возможно при применении современных подходов. Так, отечественная компания «АвтоВАЗ» прошла процедуру финансового оздоровления, что позволило ей вернуться к прибыльной деятельности.

Подводя итог проведенному исследованию, следует отметить, что банкротство и финансовое оздоровление являются важными инструментами реструктуризации бизнеса, позволяющими восстановить платежеспособность компаний.

В рамках настоящей научной статьи были рассмотрены следующие подходы:

- диагностика финансового состояния;
- реструктуризация долгов;
- привлечение инвесторов;
- оптимизация операционной деятельности.

На наш взгляд, указанные методы позволяют компании, вступившей в процедуру банкротства, осуществить реструктуризацию бизнеса и обеспечить его дальнейшее развитие.

Примечания

1. Количество корпоративных банкротств в России за три квартала 2024 года возросло на 26 %. URL: <https://spark-interfax.ru/articles/kolichestvo-korporativnyh-bankrotstv-v-rossii-za-tri-kvartala-2024-goda-vozroslo-na-26-procentov> (дата обращения: 24.11.2025).
2. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» // Собрание законодательства РФ. 2002. N 43. Ст. 4190.
3. Полиит-Заниздра Т. А. Реструктуризация как важнейшее направление по оздоровлению компании в период кризиса // Молодой ученый. 2016. N 5 (109).
4. Павлова Л. Н. Мировые тенденции корпоративной реструктуризации // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. 2020. N 1.
5. Рынок венчурных инвестиций в России. I полугодие 2025. URL: <https://i.moscow/upload/media/default/0001/23/80d769ceef9d9ac523f537d373234661579b6c2f.pdf> (дата обращения: 24.11.2025).

English version

Bankruptcy and financial rehabilitation as instruments of business restructuring: modern approaches

Checheneva Viktoriya Vital'evna, student, Belgorod State National Research University

This article examines modern approaches to the use of bankruptcy and financial rehabilitation as instruments of business restructuring. The main problems faced by organizations under crisis conditions are analyzed, and possible ways to address them are proposed. The study explores the regulatory legal framework governing corporate bankruptcy, as well as domestic and international practices in the application of these instruments, demonstrating successful examples of their use. Based on the research findings, proposals are formulated for improving current legislation in the field of bankruptcy and financial rehabilitation.

Keywords: bankruptcy, financial rehabilitation, business restructuring, organization, trends.