

УДК 332.146

Экономическое обоснование внедрения цифровой платформы проактивного поиска инвестиционных проектов в регионе (на примере Тульской области)¹

Земцова Ксения Дмитриевна, студент, Тульский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, ksesha_ogonek@mail.ru

Жигарева Виктория Игоревна, студент, Тульский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, world500@yandex.ru

Статья посвящена количественной оценке экономической эффективности внедрения цифрового механизма привлечения инвестиций в региональную экономику. Проведен сравнительный анализ действующей модели работы институтов развития Тульской области и предлагаемой цифровой платформы, интегрирующей технологию искусственного интеллекта и больших данных. На основе актуальных данных за 2025 г. выполнен прогнозный расчет экономии бюджетных средств и прироста налоговых поступлений на горизонте пяти лет. Обоснована окупаемость инвестиций в создание цифровой платформы.

Ключевые слова: цифровая трансформация, инвестиционная деятельность, Тульская область, экономическая эффективность, большие данные, искусственный интеллект, цифровая платформа, окупаемость инвестиций.

Современная конкуренция субъектов Российской Федерации за инвестиционные ресурсы требует не только создания благоприятных налоговых и инфраструктурных условий, но и принципиального пересмотра подходов к организации процесса поиска и привлечения инвесторов. Тульская область демонстрирует устойчивую положительную динамику: по итогам 2025 г. объем инвестиций в основной капитал достиг 306 млрд рублей (четвертое место в ЦФО), а за период 2021–2025 гг. в экономику региона привлечено более 1,2 трлн рублей [1; 2]. В настоящее время АО «Региональная Корпорация развития и поддержки Тульской области» сопровождает 122 инвестиционных проекта с общим плановым объемом вложений около 575 млрд рублей [1].

Однако действующий механизм привлечения инвестиций сохраняет системные ограничения. Процесс поиска потенциальных проектов в значительной степени зависит от человеческого фактора, характеризуется высокой трудоемкостью ручного мониторинга и не позволяет обеспечить полноту охвата инвестиционных инициатив на ранних стадиях проработки. Ограниченность штата специалистов объективно сужает воронку поступающих проектов, а субъективность первичной оценки создает риски упущенных возможностей.

Целью исследования является количественное обоснование экономической целесообразности внедрения цифровой платформы проактивного поиска и фильтрации инвестиционных проектов, базирующейся на технологиях искусственного интеллекта и больших данных.

Действующая в Тульской области модель привлечения инвестиций представляет собой организационно-управленческий механизм, центральным элементом которого выступает Корпорация развития. Параллельно функционируют специализированные институты: ИНТЦ «Композитная долина», особая экономическая зона «Узловая», территории опережающего развития «Алексин» и «Ефремов», а также Центр «Мой бизнес».

Процесс поиска проектов в текущей модели включает несколько этапов: ручной мониторинг открытых источников, первичную фильтрацию по отраслевым приоритетам, инициацию кон-

такта с инвестором и подготовку предложения о локализации. Один специалист способен качественно проанализировать не более 15–20 потенциальных проектов в месяц, что при штатной численности отдела привлечения инвестиций в 6 человек ограничивает годовую воронку величиной около 1080 проектов. При коэффициенте конверсии 8,5 % это обеспечивает заключение примерно 92 инвестиционных соглашений ежегодно. Средний срок запуска проекта от момента идентификации до ввода в эксплуатацию составляет 3,2 года.

Предлагаемая целевая модель базируется на создании единой цифровой платформы, архитектура которой включает четыре функциональных модуля. Модуль сбора и преобработки данных обеспечивает сканирование источников с применением алгоритмов веб-скрейпинга и обработки естественного языка. Модуль классификации и фильтрации на основе нейросетевых моделей осуществляет автоматическое отнесение проектов к заданным категориям по стадии жизненного цикла, отрасли и ресурсным требованиям. Модуль сопоставления с инфраструктурными возможностями региона валидирует требования проекта на предмет соответствия доступным ресурсам промышленных парков и энергетическим мощностям. Модуль генерации предложений формирует персонализированные материалы для инициации контакта с инвестором [4; 5].

Принципиальное отличие целевой модели заключается в переходе от реактивной обработки входящих обращений к проактивному выявлению проектов на максимально ранних стадиях. Платформа позволяет увеличить годовой охват первичного поиска до 8500 проектов при одновременном повышении коэффициента конверсии до 10,2 % за счет более точной фильтрации. Трудозатраты специалистов на рутинные операции сокращаются на 75 %, а средний срок запуска проекта уменьшается до 2,6 лет.

Экономический эффект от внедрения цифровой платформы оценивается по трем группам показателей: сокращение операционных издержек институтов развития, прирост налоговых поступлений от увеличения количества проектов и дополнительные поступления от ускорения их запуска.

¹ Научный руководитель: Калинин Максим Петрович — заведующий кафедрой менеджмента и бизнеса, Тульский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, доктор экономических наук, доцент.

Средний объем инвестиций на один проект (471 млн руб.) практически совпадает с экспертными оценками, применявшимися в предварительных расчетах, что подтверждает адекватность исходных предположений.

Внедрение цифровой платформы позволяет автоматизировать до 75 % трудозатрат, связанных с поиском и первичной фильтрацией проектов. Годовые затраты на содержание отдела привлечения инвестиций в текущей модели (6 специалистов) составляют 10,8 млн руб. В целевом сценарии штат может быть сокращен до 2 специалистов, обеспечивающих контроль качества работы алгоритмов, что дает прямую экономию 7,2 млн руб. в год.

В целевой модели годовой объем обрабатываемых проектов возрастает до 8500 единиц. Потенциальная пропускная способность системы составляет 867 соглашений в год, однако с учетом ограничений пропускной способности проектного офиса и доступной инфраструктуры реалистичный потолок оценивается в 180–200 соглашений ежегодно. В рамках консервативного сценария принят поэтапный прирост количества соглашений: 25 % в первый год, 50 % во второй, 80 % в третий с выходом на плато 180 соглашений к пятому году.

Дополнительный эффект создается за счет ускорения запуска проектов. Сокращение среднего срока с 3,2 до 2,6 лет обеспечивает дополнительный налоговый поток в размере 14,28 млн руб. на один проект. При годовом количестве запускаемых проектов 180 единиц совокупный эффект ускорения достигает 2,57 млрд руб., распределенных во времени с нарастанием от 85,7 млн руб. во второй год до 1,03 млрд руб. в пятый.

В нулевой год осуществляются исключительно капитальные затраты в размере 28,5 млн руб., что формирует отрицательный чистый денежный поток. Уже в первый год реализации проекта ситуация кардинально меняется: чистый денежный поток становится положительным (228,4 млн руб.), а накопленный итог достигает 199,9 млн руб., что свидетельствует о полной окупаемости первоначальных инвестиций в течение первого года эксплуатации системы.

Структура притоков демонстрирует доминирующую роль прироста налоговых поступлений, который нарастает с 225,4 млн руб. в первый год до 862,4 млн руб. в пятый. Эффект от ускорения запуска проектов начинает проявляться со второго года и к пятому

году превышает 1 млрд руб., становясь сопоставимым с прямым приростом налоговых поступлений. Экономия операционных затрат Корпорации развития (7,2 млн руб. ежегодно) играет вспомогательную роль, обеспечивая покрытие операционных расходов на платформу (4,2 млн руб.) и формируя небольшой чистый операционный доход.

За девять месяцев 2025 г. объем инвестиций в регионе вырос на 10,5 % по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. В предложенной модели заложен дополнительный прирост в 25 % в первый год после внедрения платформы, что предполагает ускорение органического роста примерно на 15 процентных пунктов за счет цифровизации — консервативная и достижимая оценка.

Следует указать на ряд ограничений модели. Во-первых, прогноз прироста количества соглашений не учитывает возможных ограничений со стороны емкости региональной инфраструктуры. Во-вторых, расчет налоговых поступлений базируется на усредненных мультипликаторах, тогда как фактические отчисления зависят от отраслевой структуры проектов и применяемых льготных режимов. В-третьих, модель не учитывает качественные эффекты: повышение инвестиционной привлекательности региона за счет демонстрации технологического лидерства, снижение информационной асимметрии и накопление структурированной базы данных о потенциальных проектах [6–10].

Проведенное исследование подтверждает высокую экономическую целесообразность внедрения цифровой платформы проактивного поиска и фильтрации инвестиционных проектов в Тульской области. Цифровая платформа позволяет увеличить охват первичного поиска до 8 500 проектов с ростом количества соглашений до 180 единиц и объема инвестиций до 84,8 млрд руб. к пятому году. Совокупный экономический эффект на пятилетнем горизонте составляет 5,2 млрд руб. прироста налоговых поступлений. При капитальных затратах 28,5 млн руб. проект окупается за 1,1 года, чистая приведенная стоимость достигает 2,88 млрд руб.

Практическая реализация предполагает поэтапное внедрение: первый год — создание прототипа с ограниченным набором источников, второй год — масштабирование и подключение модулей искусственного интеллекта, третий год — интеграция с информационными системами Корпорации развития.

Примечания

1. Инвестиционный портал Тульской области. URL: <https://invest-tula.com> (дата обращения: 09.04.2026).
2. URL: <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=28511&type=3> (дата обращения: 09.04.2026).
3. URL: https://novogurovskij-r71.gosweb.gosuslugi.ru/deyatelnost/svedeniya-dlya-investorov-1/investitsionnoe-zakonodatelstvo/dokumenty_116.html (дата обращения: 09.04.2026).
4. Иванов О. Б., Бухвальд Е. М. Инвестиционные приоритеты в стратегиях социально-экономического развития регионов России // ЭТАП: Экономическая теория, анализ, практика. 2018. N 2.
5. Будкина Е. С. Инвестиционный менеджмент в эпоху цифровой трансформации: интеграция искусственного интеллекта и больших данных в процессы принятия инвестиционных решений // Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17. N 1S.
6. Бауэр В. П., Еремин В. В., Смирнов В. В. Цифровые платформы как инструмент трансформации мировой и российской экономики в 2021–2023 годах // Экономика. Налоги. Право. 2021. N 1.
7. Кричевский М. Л., Мартынова Ю. А. Инструменты искусственного интеллекта при оценке эффективности инвестиционного проекта // Креативная экономика. 2018. Т. 12. N 8.
8. Веретехин А. В. Методология управления цифровой трансформацией промышленного предприятия // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». 2024. N 5.
9. Вертакова Ю. В., Крыжановская О. А. Особенности развития организаций в условиях цифровой трансформации // Вестник ГУУ. 2020. N 10.
10. Макаренко Н. Г., Баласанян Г. Ю. Роль институтов развития в повышении инвестиционной привлекательности регионов // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2025. N 5.

English version

Economic justification for the introduction of a digital platform for the proactive search for investment projects in a region: the case of Tula Oblast
Zemtsova Kseniya Dmitrievna, student, Tula Branch of Plekhanov Russian University of Economics

Zhigareva Viktoriya Igorevna, student, Tula Branch of Plekhanov Russian University of Economics

This article is devoted to a quantitative assessment of the economic efficiency of introducing a digital mechanism for attracting investment into the regional economy. A comparative analysis is carried out of the current operating model of the development institutions of Tula Oblast and the proposed digital platform integrating artificial intelligence and big data technologies. On the basis of current data for 2025, a forecast calculation is made of budget savings and the increase in tax revenues over a five-year horizon. The payback of investments in the creation of the digital platform is substantiated.

Keywords: digital transformation, investment activity, Tula Oblast, economic efficiency, big data, artificial intelligence, digital platform, return on investment.