

УДК 33

## Оценка стратегического потенциала промышленных отраслей: анализ внешней среды и факторы роста

Тимошин Александр Антонович, старший преподаватель кафедры экономики предприятий, Уральский государственный экономический университет, kafrp@mail.ru

Пименов Дмитрий Владиславович, аспирант, Уральский государственный экономический университет, info@npzhdialog.ru

В статье рассматриваются теоретические и прикладные аспекты оценки стратегического потенциала промышленных отраслей в контексте современного экономического развития. Авторы выделяют ключевые подходы к определению потенциала отрасли, опираясь на комплексный анализ внутренних характеристик и факторов внешней среды. Особое внимание уделено институциональным условиям, макроэкономической динамике и технологическим параметрам, оказывающим решающее влияние на конкурентоспособность и устойчивость отраслей. Представлены аналитические инструменты и методики, позволяющие выявить точки роста и слабые места в отраслевом развитии. Делается вывод о необходимости выстраивания дифференцированных стратегий промышленной политики, ориентированных на эффективное использование ресурсов, снижение внешних ограничений и активизацию инновационной деятельности в ключевых сегментах экономики.

Ключевые слова: стратегический потенциал, промышленная отрасль, анализ внешней среды, институциональные факторы, технологическое развитие.

Современное развитие промышленного комплекса России всё в большей степени требует опоры на стратегическое планирование, ориентированное не только на текущее состояние отраслей, но и на их потенциал устойчивого и поступательного роста [3]. В условиях усиления технологической конкуренции, изменения моделей глобальной кооперации и усложнения факторов влияния со стороны внешней среды особенно актуальной становится необходимость комплексной оценки стратегического потенциала промышленных отраслей. При этом речь идёт не только об измерении текущих показателей, но и о выявлении тех скрытых возможностей, которые могут быть трансформированы в устойчивые конкурентные преимущества на средне- и долгосрочном горизонте [1].

Отраслевой потенциал представляет собой многоуровневую категорию, охватывающую как ресурсную базу и производственные мощности, так и инновационный, кадровый, институциональный и экспортный компоненты. Его реализация в значительной степени зависит от взаимодействия с внешней средой — экономической, политико-правовой, технологической, а также от уровня адаптивности управленческих стратегий внутри самих отраслей. В этой связи особую значимость приобретают аналитические подходы, позволяющие оценить влияние факторов внешней среды и выявить детерминанты роста, способные стать точками опоры для формирования новой промышленной политики и выработки стратегических приоритетов развития [2].

Понятие стратегического потенциала промышленной отрасли представляет собой интегральную характеристику, отражающую способность данной отрасли достигать устойчивых конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе. В научной и прикладной литературе данная категория трактуется многозначно: одни авторы акцентируют внимание на ресурсной обеспеченности и производственной базе, другие — на инновационном и технологическом развитии, третьи — на способности к адаптации и воспроизводству стратегических целей в условиях изменяющейся среды. Тем самым, стратегический потенциал охватывает как текущую результативность отрасли, так и её будущее развитие через призму инвестиционной привлекательности, инновационной емкости, экспортной ориентации и уровня институциональной зрелости [4].

Среди ключевых методологических основ оценки потенциала выделяются инструменты стратегического анализа, такие как SWOT-анализ, PESTLE-анализ, модель пяти сил Портера, а также

индексные методы и бенчмаркинг. SWOT-анализ позволяет увязать внутренние характеристики отрасли с внешними факторами, выявляя сильные и слабые стороны, а также потенциальные возможности и угрозы. PESTLE-анализ дополняет картину, позволяя рассматривать отрасль в контексте политических, экономических, социальных, технологических, правовых и экологических факторов. Модель Портера, в свою очередь, фокусируется на конкурентной структуре и даёт возможность оценить привлекательность отрасли с точки зрения давления со стороны поставщиков, покупателей, конкурентов и угроз со стороны новых игроков и заменителей.

Оценка стратегического потенциала отрасли требует комплексного подхода, сочетающего количественные и качественные методы, анализируя не только текущие производственные и финансовые показатели, но и институциональные условия, инновационные тренды, кадровый потенциал и степень интеграции отрасли в глобальные цепочки добавленной стоимости. Это создаёт основу для формирования объективных стратегий развития и государственного регулирования, направленного на раскрытие отраслевого потенциала в рамках национальной промышленной политики [5].

Эффективная оценка стратегического потенциала промышленной отрасли невозможна без глубокого анализа внешней среды, в рамках которой функционирует отрасль. Внешняя среда формирует как ограничения, так и возможности для роста, модернизации и технологического обновления, воздействуя через институциональные, экономические и технологические параметры. Каждый из этих факторов оказывает дифференцированное влияние, в зависимости от специфики отрасли, степени её интеграции в международную экономику и уровня взаимодействия с государственными институтами [7].

Институциональные параметры включают регуляторную политику, систему отраслевого регулирования, меры государственной поддержки, а также уровень прозрачности и устойчивости нормативной среды. Например, наличие целевых программ субсидирования, механизмов кластерного развития или налоговых льгот оказывает прямое влияние на стратегическую привлекательность отрасли. В то же время избыточное регулирование, институциональные барьеры или нестабильность нормативно-правовой базы могут существенно ограничить инвестиционный и инновационный потенциал [8].

Экономические параметры охватывают макроэкономическую

динамику, валютную политику, доступность финансовых ресурсов, логистическую инфраструктуру и общий уровень деловой активности. Влияние инфляции, изменения стоимости заимствований, а также структура внутреннего спроса и экспортных рынков задают общий контур возможностей отраслевого роста. Немаловажным фактором выступает и уровень конкуренции как внутри страны, так и на внешних рынках, что напрямую связано с инвестиционными решениями и стратегиями технологического обновления [6].

Технологические параметры определяются степенью зрелости применяемых производственных технологий, уровнем цифровизации процессов, интенсивностью НИОКР и скоростью внедрения инноваций. Отрасли, обладающие высоким уровнем технологической интеграции и способностью к быстрой трансформации, демонстрируют значительно более высокий стратегический потенциал. В этом контексте ключевыми драйверами выступают переход

на цифровые платформы, развитие искусственного интеллекта, автоматизация и использование технологий «умного производства» [9].

Анализ внешней среды в трехфакторной модели — институциональной, экономической и технологической — позволяет не только оценить текущее состояние отрасли, но и спрогнозировать её адаптационные способности и перспективы развития в контексте национальной и глобальной промышленной политики [10].

Оценка стратегического потенциала промышленных отраслей требует комплексного анализа как внутренних характеристик, так и параметров внешней среды. Институциональные, экономические и технологические факторы формируют условия для роста, модернизации и долгосрочной устойчивости. Применение системного подхода позволяет выстраивать отраслевые стратегии с учетом реальных предпосылок и ограничений развития.

#### Примечания

1. Бодрунов С. Д. Конвергенция технологий-новая основа для интеграции производства, науки и образования //Экономическая наука современной России. – 2018. – №. 1 (80). – С. 8-19.
2. Глазьев С. Ю. Регулирование инновационных процессов в новом технологическом и мирохозяйственном укладах //Экономическое возрождение России. – 2022. – №. 2 (72). – С. 24-27.
3. Иванова, О. Г. Пути реализации устойчивости и нейтрализации рисков на предприятиях / О. Г. Иванова, Д. А. Тулин // Образование - наука - производство : Материалы VII Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием), Чита, 17 ноября 2023 года. – Чита: Иркутский университет путей сообщения, 2023. – С. 80-84. – EDN KYNHEF.
4. Квинт В. Л., Бабкин А. В., Шкарулета Е. В. Стратегирование формирования платформенной операционной модели для повышения уровня цифровой зрелости промышленных систем //Экономика промышленности/Russian Journal of Industrial Economics. – 2022. – Т. 15. – №. 3. – С. 249-261.
5. Клейнер Г. Б. Промышленные экосистемы: взгляд в будущее //Экономическое возрождение России. – 2018. – №. 2 (56). – С. 53-62.
6. Кузнецова Е. Ю. и др. Оценка устойчивого развития промышленного предприятия //Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. — 2019.—№ 2. – 2019. – Т. 2. – №. 18. – С. 186-209.
7. Предприятие в условиях цифровой трансформации: экономика и управление / Я. П. Силин, А. Н. Головина, Е. Л. Андреева [и др.]. – Верхняя Пышма : Общество с ограниченной ответственностью "ТРУДОВАЯ РЕАБИЛИТАЦИЯ ИНВАЛИДОВ КУЛЬТУРА И СПОРТ", 2021. – 338 с. – ISBN 978-5-6046523-4-3. – EDN WHCGBO.
8. Развитие промышленных систем в новых экономических условиях: теория и практика / Я. П. Силин, В. Е. Ковалев, А. Н. Головина [и др.]. – Екатеринбург : ООО «ТРИКС», "Уральский государственный экономический университет", 2024. – 349 с. – ISBN 978-5-605-23790-7. – EDN KJOPXI.
9. Спицын В. В. Анализ определяющих факторов роста высокотехнологичных отраслей промышленности и услуг //Инновации. – 2019. – №. 1 (243). – С. 75-84.
10. Экономика предприятия: практические и расчетные аспекты глазами экономиста : практикум / А. Н. Головина, В. Ж. Дубровский, А. С. Алексина [и др.]. – 2-е издание, исправленное и дополненное. – Верхняя Пышма : Общество с ограниченной ответственностью "ТРИКС", 2023. – 418 с. – ISBN 978-5-605-02280-0. – EDN VALOBW.

#### English version

Assessment of the strategic potential of industrial sectors: external environment analysis and growth factors

Timoshin Aleksandr Antonovich, senior lecturer of the department of enterprise economics, Ural State University of Economics, Pimenov Dmitry Vladislavovich, postgraduate student, Ural State University of Economics

This article examines the theoretical and applied aspects of assessing the strategic potential of industrial sectors in the context of contemporary economic development. The authors identify key approaches to determining industry potential based on a comprehensive analysis of internal characteristics and external environmental factors. Particular attention is given to institutional conditions, macroeconomic dynamics, and technological parameters that exert a decisive influence on the competitiveness and sustainability of industries. The paper presents analytical tools and methodologies that make it possible to identify growth points and weaknesses in sectoral development. The study concludes that differentiated industrial policy strategies are required to ensure efficient resource utilization, mitigate external constraints, and stimulate innovation activity in key segments of the economy.

Keywords: strategic potential, industrial sector, external environment analysis, institutional factors, technological development.